



Aan de Minister-President en  
de Minister van Economische Zaken en Klimaat

Den Haag, 10 December 2021

*Geachte heer Rutte en heer Blok,*

Op zondag 14 november hebben wij u op de hoogte gesteld van ons voorstel om de aandelenstructuur van Royal Dutch Shell plc te vereenvoudigen. In het voorstel brengt Royal Dutch Shell plc als Britse vennootschap ook haar fiscale vestigingsplaats onder in het Verenigd Koninkrijk. Dat was een moeilijke boodschap voor ons om te brengen.

Daarbij hebben wij u toegezegd dat deze aankondiging geen gevolgen zal hebben voor de activiteiten van Shell Nederland. Sterker nog, Shell ziet veel kansen in Nederland op het gebied van de energietransitie. Via deze brief willen wij onze commitment aan Nederland graag bekrachtigen. Bovendien willen wij benadrukken dat Shell de ambitie heeft om via eigen investeringen en door samenwerking met anderen, één van de grootste aanjagers van de energietransitie in Nederland te zijn. In het kort gezegd:

- Shell is en blijft in de Nederlandse energiemarkt een grote speler (tankstations, laadpalen, raffinage, chemie, gas, wind op zee, zonneparken);
- Shell heeft in 2020 en 2021 voor bijna vier miljard euro aan investeringsbesluiten genomen ten bate van de Nederlandse energietransitie;
- Als onderdeel van onze wereldwijde strategie hebben we ambitieuze businessplannen voor Nederland gemaakt. Deze zijn mogelijk door het sterke beleidskader van de Nederlandse Klimaatwet en het Klimaatakkoord;
- De plannen laten zien dat we ons investeringstempo in lijn met de afgelopen jaren willen vasthouden om onze doelen voor een CO<sub>2</sub>-emissieneutraal Shell in Nederland te realiseren;
- Drie van de vier wereldwijde Shell-onderdelen worden momenteel aangestuurd vanuit het kantoor in Den Haag en dat verandert niet door deze vereenvoudiging van onze structuur;
- Er zijn op dit moment 8.500 Shell-medewerkers in Nederland; de verwachting is op dit moment dat dit aantal minimaal gelijk zal blijven, hoewel er op sommige plekken functies bij zullen komen en op andere plekken zullen verdwijnen als onderdeel van onze bredere transitie.



Shell is trots op haar Nederlandse wortels. Ook in de toekomst wil Shell een bijdrage blijven leveren aan de Nederlandse maatschappij met banen, kennis en investeringen in duurzame ontwikkeling. Onze wereldwijde strategie heeft als doel om in 2050 een energiebedrijf te zijn met netto-nul CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dat doen we op een economisch competitieve, verantwoorde en transparante manier.

Wij moeten en willen veranderen. Daar past een stevige commitment aan Nederland bij op het gebied van de energietransitie. Toen we in september 2019 het Klimaatakkoord steunden schreven we al dat wij ons deel zouden doen. Wij reduceren de emissies van onze eigen fabrieken. Daarbovenop helpen we de Nederlandse samenleving verduurzamen door bijvoorbeeld het bouwen van windparken op zee en zonneparken, het verkopen van meer CO<sub>2</sub>-arme brandstoffen en het plaatsen van laadpalen.

Ondertussen blijven we ons ook richten op betrouwbare levering van olie- en gasproducten aan onze klanten, want die producten blijven nog een tijd nodig terwijl het energiesysteem zo snel mogelijk wordt omgebouwd naar hernieuwbaar.

Hieronder beschrijven we de stevige investeringsagenda die Shell voor ogen heeft in Nederland. Die hebben we zo opgebouwd in de verwachting dat de afspraken van het Nederlands Klimaatakkoord verder worden geïmplementeerd in beleid, en dat het klimaatbeleid verder zal worden uitgebouwd langs de lijnen van het EU Fit-for-55-programma en groene industriepolitiek.

Commitment	
<b>Business units in Nederland</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Drie van de vier wereldwijde Shell-onderdelen worden momenteel aangestuurd vanuit het kantoor in Den Haag en daar verandert nu niets aan: <i>Upstream</i>, <i>Integrated Gas</i>, <i>Renewables &amp; Energy Solutions</i> en <i>Projects &amp; Technology</i>. De aansturing van het vierde onderdeel Downstream gebeurt al jaren vanuit Londen en ook dat verandert niet door de voorgestelde structuurwijziging.</li><li>■ Rotterdam blijft de hub voor onze <b>Europese Downstream-activiteiten</b>, waaronder het hoofdkantoor voor Shell Chemicals Europe.</li><li>■ <b>Shell Ventures</b>, Europa's grootste Corporate Venture Capital Fund op het gebied van energie, blijft gevestigd in Amsterdam met 70% van de investeringen in New Energies en Digital startups and scale-ups.</li><li>■ <b>Shell Asset Management Company</b> blijft de pensioenfonds activa vanuit Nederland beheren, op dit moment ongeveer 70 miljard euro.</li></ul>



<b>Fabrieken en verkoopnetwerk</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ De fabrieken in <b>Pernis en Moerdijk</b> worden omgevormd tot energie- en chemieparken die uiterlijk 2050 netto CO<sub>2</sub>-neutraal zijn.</li><li>■ <b>Ons netwerk van 570 tankstations</b> bouwen we om naar verkooppunten voor diverse emissievrije brandstoffen en elektrisch laden.</li></ul>
<b>R&amp;D Centrum in Amsterdam</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ In Amsterdam bouwen we ons Shell Technology Centre Amsterdam (STCA) om tot de <a href="#">Energy Transition Campus Amsterdam (ETCA)</a>, waar start-ups en scale-ups die aan de energietransitie werken welkom zijn. ETCA huisvest onder meer laboratoria, kantoren en testomgevingen. Momenteel werken er in totaal 1.000 Shell-medewerkers uit 50 landen en daar kunnen nog eens een paar honderd mensen bij. Instellingen en bedrijven die hun intrek nemen op de campus krijgen toegang tot flexibele kantoorruimtes, labruimtes, labdiensten als 3D-printen en expertise uit de industrie.</li></ul>
<b>De projecten voor de energietransitie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ We werken door aan de <b>uitgebreide investeringsagenda</b> die we de afgelopen jaren hebben opgebouwd op het gebied van wind, waterstof, duurzame chemie, CO<sub>2</sub>-neutrale mobiliteit en verduurzaming van de industrie en landbouw.</li></ul>

In de bijlage bij deze brief geven we verder inzicht in onze plannen in Nederland, ingedeeld in:

1. Shell in de energietransitie  
Welke projecten voeren we nu al uit, wat staat er nog op stapel en welke mijlpalen beogen we daarbij te halen de komende jaren?
2. Shell in de maatschappij  
Hoe nemen we onze toeleveranciers, klanten en partners mee de energietransitie in? Hoe ondersteunen we onze leveranciers met hun oplossingen voor verduurzaming?
3. Talent en techniek  
Welke investeringen doen we in onderzoek en innovatie? Hoe kunnen we de Nederlandse economie versterken door te investeren in toekomstbestendige banen?
4. Verantwoord en transparant  
Hoe leggen we verantwoording af over onze voortgang ten opzichte van onze doelen en hoe ondernemen we op een maatschappelijk verantwoorde wijze?
5. Shell in het Noorden van Nederland



Wij zouden het zeer waardevol vinden om in goed contact met de Nederlandse overheid te blijven over de voortgang van onze projecten en activiteiten.

Ten slotte hopen wij dat deze brief u laat zien dat de voorgenomen structuurwijziging niets afdoet aan onze toekomst in Nederland. De Nederlandse Klimaatwet en het Klimaatakkoord bieden kansen voor de energietransitie. In die transitie willen wij investeren.

Hoogachtend,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ben van Beurden', is written over a faint, larger version of the same signature.

Ben van Beurden  
Chief Executive Officer  
Royal Dutch Shell plc

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marjan van Loon', is written over a faint, larger version of the same signature.

Marjan van Loon  
President-Directeur  
Shell Nederland B.V.



## Shell Nederland in de energietransitie

Shell heeft als eerste grote industriële partij het Nederlandse Klimaatakkoord ondertekend. Daarnaast hebben wij [specifieke doelen](#) gesteld voor Shell in Nederland, die verder gaan dan wat het Klimaatakkoord van ons vraagt. Deze doelen zijn in lijn met onze wereldwijde strategie 'Powering Progress':

1. 100% koolstofneutrale energie leveren voor alle soorten wegvervoer in 2040.
2. Een leider zijn in investeringen en innovaties in schonere energieoplossingen zoals windenergie, waterstof en koolstofarme brandstoffen.
3. Een leidende rol spelen bij de ontwikkeling van duurzame en circulaire chemicaliën en uiterlijk 2050 een netto-nul-emissies-producent zijn van hoogwaardige brandstoffen en chemicaliën.

In 2020 en 2021 hebben we voor bijna 4 miljard euro aan investeringsbeslissingen genomen voor energietransitieprojecten in Nederland. Daarnaast hebben we een uitgebreid portfolio van projecten in ontwikkeling in onze bedrijfsplannen. Deze plannen laten zien dat we ons investeringstempo van de afgelopen jaren willen vasthouden. Het merendeel van deze projecten ontwikkelen we **met partners, want alleen samen** kunnen we van de energietransitie een succes maken. Waar in onderstaande tabel korthedshalve 'wij' staat, wordt dan ook meestal 'Shell met onze partners in het project' bedoeld.

	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
<b>Wind</b>	Shell is in Nederland de 2 <sup>e</sup> speler in wind op zee. - <i>miljarden investeringen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ 839 MW opgesteld vermogen (Borssele III&amp;IV 'BlauwWind', Shell NoordzeeWind)</li><li>■ 759MW in aanbouw (<a href="#">Hollandse Kust Noord</a> 'CrossWind')</li></ul>	De ambitie om het wind-op-zee portfolio uit te bouwen - <i>miljarden investeringen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Meedoen aan toekomstige biedingen</li><li>■ windparken gelieerd aan ons North2-project in Groningen (4 GW in 2030 en 10 GW in 2040)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 2022+: investeringsbeslissingen afhankelijk van Nederlands wind-op-zee-uitrol en bijbehorende tendertrajecten</li><li>■ 2023: Eerste stroom Hollandse Kust Noord</li><li>■ 2027: eerste North2-wind operationeel (1 GW)</li></ul>

<sup>1</sup> In de kolom "extra inspanning naar toekomst" gaat het om initiatieven en projecten waar in de toekomst nog definitieve investeringsbesluiten over genomen zullen worden. Bij die besluiten zal gekeken worden of de investeringen economisch verantwoord en competitief zijn. De genoemde projecten zijn "extra" ten opzichte van de Klimaatakkoord opgave op Shells eigen fabrieken en extra ten opzichte van alles waar Shell voor november 2021 al verplichtingen voor is aangegaan. Voor veel projecten zullen we afhankelijk zijn van het winnen van (overheids)tenders en in bijna alle gevallen van vergunningsverlening door diverse overheidsinstanties.



	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
<b>Waterstof</b>	<p>Technische ontwikkeling waterstoftechnologie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Op het lab in Amsterdam staat de eerste testopstelling met zonnepanelen en een kleine elektrolyser voor groene waterstof</li> <li>■ Samen met partners werken we aan een dekkend waterstofnetwerk: Shell heeft op dit moment drie vulpunten operationeel waar waterstof voor transport wordt geleverd</li> </ul>	<p>Opschaling waterstof technologie</p> <p>- <i>miljarden investeringen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Holland Hydrogen 1 (HH1)</b>, geïntegreerd waterstof project voor de verduurzaming van mobiliteit (200 MW - <i>investering honderden miljoenen</i>)</li> <li>■ <b>GZI Next Emmen</b> groene-energiehub waarin Shell partner is. Zie kopje "Noorden" hieronder</li> <li>■ <b>NorthH<sub>2</sub></b>, met partners - <b>geïntegreerde waterstofketen</b> voor verduurzaming van industrie: wind-op-zee, elektrolyse, infrastructuur en marktontwikkeling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2022: HH1-investeringsbeslissing</li> <li>■ 2024: HH1 opstarten</li> <li>■ Mid-20's: NorthH<sub>2</sub>, investeringsbeslissing</li> </ul>
<b>Duurzame chemie &amp; energie (scope 1&amp;2)</b>	<p>De Shell fabrieken in Nederland zijn van wereldklasse: - <i>afspraken Klimaatakkoord</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell Pernis is de grootste raffinaderij van Europa</li> <li>■ Shell Moerdijk is al een van de <u>meest energie-efficiënte</u> fabrieken in zijn soort</li> <li>■ Door <u>modernisering van de Moerdijk fornuizen</u> (<i>honderden miljoenen investering</i>) vermindert de uitstoot van CO<sub>2</sub> met 10% (0.2 Mton/jaar). Dit project vermindert ook de</li> </ul>	<p>Shell Pernis &amp; Moerdijk worden omgevormd tot energie- en chemieparken die tegen 2050 netto-nul emissie producenten zijn van hoogwaardige brandstoffen en chemicaliën - <i>miljarden investeringen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aanzienlijke <b>reductie van de schoorsteenemissies</b> via elektrificatie, verdere energie-efficiëntie, waterstof, CO<sub>2</sub> hergebruik en CCS op restgassen</li> <li>■ Ontwikkeling van de technologie voor hoge temperatuur <u>elektrisch</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Uiterlijk 2025: alle ingekochte elektriciteit is groen</li> <li>■ 2025: meer dan 300 kton plastic afval per jaar verwerken</li> <li>■ 2030: Eigen emissies verminderd in lijn met Klimaatakkoord (-2.5 Megaton CO<sub>2</sub>/jaar)</li> <li>■ 2050: energie- en chemieparken met netto-nul CO<sub>2</sub> uitstoot</li> </ul>



	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
	<p>uitstoot van zwavel, stikstof en fijnstof</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <a href="#">Shell en BlueAlp</a> hebben een joint venture opgericht voor de bouw van twee conversie-installaties voor het omzetten van ca 30 kiloton plastic afval per jaar in chemische grondstof</li> <li>■ CO<sub>2</sub> afvang op Pernis gaat bij de oplevering van <a href="#">Porthos</a> ca 1.1 Mton/jaar CO<sub>2</sub>-reductie leveren, dat is meer dan 20% van de totale uitstoot - <i>investering honderden miljoenen</i></li> </ul>	<p><a href="#">kraken</a> in samenwerking met Dow</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Verduurzaming hoogwaardige chemische producten via <a href="#">chemisch recyclen</a> van plastic, en gebruik van biograndstoffen en synthetische processen</li> <li>■ Volledige vergroening van alle <i>ingekochte elektriciteit</i> (scope 2)</li> </ul>	
<b>Mobiliteit (Scope 3)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ De bouw van de <a href="#">HEFA-biobrandstoffenfabriek</a> is een eerste stap van 820.000 ton duurzame vliegtuigbrandstoffen en hernieuwbare diesel met een besparing van 2.8 Mton/jaar CO<sub>2</sub> - <i>miljarden investering</i></li> <li>■ Shell ondersteunt klanten met het verduurzamen van luchttransport, bijvoorbeeld door de levering van <a href="#">duurzame vliegtuigbrandstof aan DHL</a> op Schiphol</li> <li>■ Shell heeft nu zo'n 200 <a href="#">supersnelladers</a> langs de rijkswegen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell zal het netwerk van laadstations voor elektrische voertuigen (EV) verder uitbreiden, zowel bij onze stations als bij de mensen thuis</li> <li>■ We zetten ons in voor de ontwikkeling van een netwerk voor het tanken van <a href="#">waterstof</a> en <a href="#">bio-LNG</a> in Nederland voor zwaar vervoer</li> <li>■ We werken aan een <a href="#">Waste-to-Jet project</a> voor de productie van duurzame kerosine (SAF) uit niet recyclebaar restafval (met partners Enerkem en Havenbedrijf Rotterdam)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2022: 250 supersnelladers geïnstalleerd</li> <li>■ 2025: 40 Shell binnenvaarttankers varen op bio-LNG</li> <li>■ 2025: Shell produceert <a href="#">wereldwijd 2 miljoen ton duurzame vliegtuigbrandstof</a>, met Nederland als belangrijke productie hub</li> <li>■ 2025: 100 kiloton duurzame <a href="#">vliegtuigbrandstoffen fabriek</a> in productie, samen met SkyNRG in Delfzijl</li> <li>■ Tegen 2040: <a href="#">100% CO<sub>2</sub>-neutrale energie leveren voor alle soorten wegvervoer</a> in Nederland</li> </ul>



	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het in Amsterdam gevestigde <a href="#">New Motion</a>, eigendom van Shell, geeft klanten toegang tot meer dan 47.000 recharge-punten in NL en 250.000 laadpunten in heel Europa, het grootste elektrische laadnetwerk van Europa</li> <li><a href="#">Nordsol</a>, een fabriek in de buurt van Amsterdam die bio-LNG voor zwaar transport gaat produceren uit afval van Renewi - <i>investering tientallen miljoenen.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>- investering honderden miljoenen</i></li> <li>Shell werkt aan een <b>waterstofhub voor de maritieme sector</b> in de Rotterdamse haven</li> </ul>	

## Shell in de maatschappij

- Wij nemen onze toeleveranciers, klanten en partners mee de energietransitie in.
- We ondersteunen onze leveranciers met hun oplossingen voor verduurzaming.
- Dat doen we transparant en in samenwerking met anderen.

	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
<b>Toeleveranciers voor-namelijk MKB</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Shell werkt met <a href="#">2.700 leveranciers</a> in Nederland met een totale jaarlijkse uitgave van ca. 3,5 miljard euro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Shell neemt een leidende rol in haar ecosysteem, en faciliteert toeleveranciers in de verduurzaming o.a. met de implementatie van het Shell in- en aankoopprogramma 'Supplier Energy Transition Hub'</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022: <b>Grote conferentie</b> met alle toeleveranciers 'ondernemen in duurzaamheid' waar ondernemers elkaar kunnen inspireren</li> <li>Mid 20's: 500 leveranciers betrokken in 'Supplier Energy Transition Hub'</li> </ul>





	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
<b>Betaalbare duurzame energie voor huishoudens</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Levering <a href="#">van restwarmte aan 16.000 huishoudens</a> in Rotterdam</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ In Rotterdam zetten we <a href="#">Shell Energy Retail</a> op, een nieuw energiebedrijf dat <b>groene stroom</b> en <b>aardgas</b> zal leveren aan huishoudens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2023+: Uitbouw van warmtelevering (ook aan bijv. tuinders, ziekenhuizen en bedrijven) via uitkoppeling van <b>restwarmte</b> en ontwikkeling van <a href="#">geothermie</a></li> </ul>
<b>Verduurzaming industrie</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Doorontwikkelen <a href="#">Aramis CCS-project</a> voor CO<sub>2</sub> opslag onder de Noordzee, industriële verduurzaming richting 2030. <i>- miljarden investering</i></li> <li>■ <a href="#">NorthH2</a> ontwikkelt groene waterstof voor de industrie, zie 'Shell in de energie transitie'</li> <li>■ Afhankelijk van de route die grote industriële partners kiezen om te verduurzamen, kan Shell de volledige energieoplossing bouwen en leveren zoals <b>groene waterstof en offshore wind</b>, tijdelijk aangevuld met aardgas of blauwe waterstof - <i>miljarden investering</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Voor 2025: Investeringsbesluit Aramis</li> <li>■ 2027: 5 Mton/jaar CO<sub>2</sub> opslag van klanten.</li> <li>■ 2030: 4 <b>GW waterstof</b> NorthH2 productiecapaciteit operationeel</li> <li>■ 2040: uitbouw naar 10 <b>GW waterstof</b> productiecapaciteit</li> <li>■ Gaat om 8-10 Mton/jaar CO<sub>2</sub>-reductie in 2040.</li> </ul>
<b>Verduurzaming landbouw</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell investeert in (mest)vergisting voor de productie van groen gas / bio-LNG</li> <li>■ Samenwerking met de Sustainable Fuels Plant Group voor de productie van <b>bioLNG</b> - <i>investering tientallen miljoenen</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Groot BioLNG project voor de sectoren zwaar transport en maritiem, met beoogd investeringsbesluit al in 2022 - <i>investering honderden miljoenen</i></li> <li>■ Draagt bij aan duurzaamheid landbouw via verwerking van mest</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2022: Tekenend van diverse afnamecontracten</li> <li>■ 2022: Uitbouwen biomethaan/ bio-LNG business</li> <li>■ 2026: voortzetting CO<sub>2</sub>-levering glastuinbouw middels 'CCU pilot'</li> </ul>



	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CO<sub>2</sub> levering aan glastuinbouw via <a href="#">OCAP</a> sinds 2005</li> </ul>		
<b>Start-ups / scale-up</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <a href="#">Shell Ventures</a> is gehuisvest in Amsterdam. Veel pilots en demo's in Nederland. Dit fonds is een belangrijke katalysator in de scale-up van innovatieve bedrijven</li> <li>■ Jaarlijkse <a href="#">New Energy Challenge</a> die start-ups en scale-ups toegang biedt tot Shell netwerk en financiering</li> <li>■ Recente investeringen in Nederland gedaan in <a href="#">Net2GRID</a> (slimme meters) en <a href="#">Asperitas</a> (efficiënte datacenter koeling)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell Ventures zet een speciaal <a href="#">fonds van 1,4 miljard dollar</a> op om de aankomende 6 jaar <b>innovatieve startups en scale-ups</b> wereldwijd te ondersteunen bij het versnellen van de energietransitie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2027: Shell Ventures budget geïnvesteerd in innovatieve bedrijven die de energietransitie versnellen</li> </ul>
<b>Delta Corridor,</b> (het verbinden van Chemelot en Roergebied aan Rotterdam)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell is mede-eigenaar van de <a href="#">Rotterdam Rijn Pijpleiding</a>, waardoor ruwe olie en olieproducten van Rotterdam naar het Roergebied stromen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Havenbedrijf Rotterdam en Shell ontwikkelen het <b>Delta Corridor</b> project om langs die route <a href="#">extra buisleidingen voor CO<sub>2</sub> en waterstof</a> aan te leggen - <i>miljarden investering</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2023-'24: Investeringsbeslissing</li> <li>■ 2027: Delta Corridor operationeel</li> </ul>
<b>Partnerschap</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Doorlopende partnerschappen mobiliteit: <a href="#">Forze waterstof</a>, <a href="#">Formule-E</a> &amp; <a href="#">Zandvoort circuit</a></li> <li>■ <a href="#">Staatsbosbeheer</a>, investering 17 miljoen euro over tienjarige periode in herbepanting Nederlandse bossen</li> </ul>		



## Talent & Techniek

- We investeren in onderzoek en innovatie.
- Wij willen de Nederlandse economie versterken door te investeren in toekomstbestendige banen.
- We investeren in talentontwikkeling en kennisdeling.

	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
<b>Research &amp; Development</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ We investeren 200-300 mln euro per jaar in R&amp;D in ons Technology Centre in Amsterdam</li> <li>■ Daarnaast investeren we EUR 2-3 mln per jaar aan R&amp;D samenwerkingen met de Nederlandse universiteiten</li> <li>■ Het Shell Technology Centre Amsterdam is recentelijk omgedoopt tot <a href="#">Energy Transition Campus Amsterdam (ETCA)</a>, waar zo'n 1.000 Shell werknemers actief zijn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ We gaan startups en scale-ups honderden werkplekken bieden in ETCA</li> <li>■ We bouwen een <a href="#">pilot elektrisch fornuis</a> voor elektrisch kraken in petrochemische fabrieken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mid-20's: Energy Transition Campus Amsterdam volledig bezet met startups en scale-ups</li> <li>■ 2025: <a href="#">pilot elektrisch fornuis</a> voor elektrisch kraken operationeel</li> </ul>
<b>Academisch onderwijs / HBO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bij Shell werken 10 deeltijd-hoogleraren</li> <li>■ <a href="#">Partner van E-refinery initiatief</a> aan TU Delft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Onze deelname aan <a href="#">Chemical Building Block Consortium</a> hebben we voor de volgende cyclus van 5 jaar verlengd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2022+: Verder bijdragen aan uitvoering van <a href="#">Missiegedreven Innovatie</a></li> </ul>
<b>MBO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <a href="#">JINC</a> creëert gelijke kansen op de arbeidsmarkt voor kinderen geboren en opgegroeid in een wijk met veel sociaaleconomische achterstand</li> <li>■ Daarnaast is Shell een van de oprichters van <a href="#">JetNet</a>; een netwerk van</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Talent Hub op Zuid: Shell ondersteunt met inzet vrijwilligers het Albeda Rotterdam dat een plek opent waar her- en doorstarters of (bijna) uitvallers zonder startkwalificatie terecht kunnen</li> <li>■ We ondersteunen R&amp;D en beroepsonderwijs in Groningen en leveren een</li> </ul>	



	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
	bedrijven voor techniek promotie op scholen	bijdrage aan het programma van de Provincie, de Rijksuniversiteit Groningen en het Alpha ROC College	

## Verantwoord & transparant

- Wij willen een voorbeeldfunctie vervullen op het gebied van transparantie.
- Daaronder valt fiscale transparantie en voortgang ten opzichte van Shells netto-nul emissie doelen.

	Huidige activiteiten	Extra inspanning naar toekomst <sup>1</sup>	Beoogde mijlpalen
<b>Wat doet Shell zelf</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jaarlijks <a href="#">duurzaamheidsverslag</a> (wereldwijd) sinds 1998</li> <li>■ <a href="#">Rapportage wereldwijde belastingafdrachten</a> sinds 2019, als één van de eerste Nederlandse multinationals</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Uitbouwen <a href="#">feiten en cijfers Shell</a> in Nederland op website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2023: volledige rapportage over voortgang op Shells Nederlandse emissiedoelen (scope 1, 2 en 3)</li> </ul>
<b>Wat doet Shell om anderen mee te nemen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell sprak in 2018/19 als één van de weinige industriële bedrijven publiekelijk steun uit voor een <b>nationale CO<sub>2</sub>-heffing</b>, waarna de Europese Green Deal het speelveld weer recht getrokken heeft via een hogere Europese CO<sub>2</sub>-prijs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Shell zal zich openlijk uitspreken voor snelle uitwerking van Europees beleid voor Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (IMVO)<sup>2</sup></li> <li>■ Shell stelt zich op als partner voor de Nederlandse overheid in IMVO vraagstukken (voorbeeld: verbetering standaarden voor brandstofexport naar West Afrika met ILT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2022+: Samen met de rest van de industrie verbeteren we de brandstofsamenwerking voor export naar West-Afrika, wat bijdraagt aan betere luchtkwaliteit in die landen</li> </ul>

<sup>2</sup> Het uitgangspunt voor het steunen van voorgenomen Europees IMVO beleid is dat dit beleid vormgegeven zal worden langs de lijnen van het [recente SER-advies 'Samen naar duurzame ketenimpact'](#).



## Shell in het Noorden van Nederland

---

De relatie met het noorden van Nederland heeft een bijzonder belang:

- Shell blijft zich samen met de overheid inzetten voor de sluiting van het Groningenveld en blijft geïnteresseerd aan de afspraken over de kosten van schade en versterken en over garanties.
- We blijven ons inzetten voor ons [NortH2-project](#) met onze partners. De ambitie is grootschalige productie, opslag en transport van groene waterstof voor gebruik in de zware industrie en mobiliteit. Met een jaarlijkse groene waterstofproductie van 1 miljoen ton in 2040, kan de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 8 tot 10 megaton per jaar worden verminderd. Dit is een wereldwijd toonaangevend project dat kan voorzien in een significant gedeelte van de waterstofvraag van Noord-West Europa.
- In Emmen ontwikkelen we met onze partners [een groene-energiehub](#), met onder meer een zonnepark, windmolens, batterijen en productie van groen gas en waterstof.
- We ondersteunen R&D en beroepsonderwijs in Groningen met [een programma](#) dat de Provincie, de Rijksuniversiteit Groningen, Alpha ROC College en Shell samenbrengt, middels een combinatie van directe ondersteuning en onze financiële bijdrage aan het Nationaal Programma Groningen.