



Aan alle betrokkenen en geïnteresseerden bij de aangekondigde verkoop van Eneco,

Met veel enthousiasme hebben PGGM en Shell vastgesteld dat we de ambitie delen om als consortium een mogelijke aankoop van Eneco te onderzoeken. Hiertoe gaan we graag de dialoog aan met Eneco's Aandeelhouderscommissie, de Raad van Commissarissen, de Raad van Bestuur en overige betrokkenen.

PGGM en Shell zijn onder de indruk van de positie die Eneco heeft opgebouwd als het gaat om het verduurzamen van de energiehuishouding in Nederland, door middel van investeringen in duurzame oplossingen en hernieuwbare energie. Met een geïntegreerde waardeketen, van het opwekken en opslaan van energie tot levering van stroom, gas en warmte achter de voordeur met bijbehorende technologieën en diensten voor energiebesparing, is Eneco een sterke aanjager van de Nederlandse energietransitie. Wij realiseren ons dat de kracht van het merk Eneco is opgebouwd door klantgerichte medewerkers en wordt gevoed door een dynamische en innovatieve cultuur.

Als consortium-partners met groeiende portfolio's van investeringen in de energietransitie en als Nederlandse samenwerking begrijpen we de urgentie, de uitdagingen en de kansen van de lokale energietransitie. We delen Eneco's vastberadenheid om hierin een actieve en positieve bijdrage te leveren. Wij zijn vastbesloten om in samenwerking met Eneco's stakeholders kansen te creëren die maatschappelijke waarde en commercieel rendement hand in hand laten gaan. Eneco's strategie om de duurzame energie- en klantportfolio op lokaal, nationaal en Europees niveau te laten groeien en klanten te helpen hun CO₂-emissies te reduceren, sluit goed aan bij de strategieën en ambities van beide partijen in het consortium.

PGGM ziet duurzaamheid als een hoeksteen van haar beleid voor het investeren van pensioenkapitaal. Dit vertaalt zich in wereldwijde lange termijnbeleggingen die inspelen op de energietransitie met als doel deze, waar mogelijk, te versnellen. Shell geeft gestalte aan haar groeiende rol in de energietransitie met toenemende investeringen in onder andere wind-op-zee, zonne-energie, elektrische mobiliteit (waaronder retail) en de elektriciteitsmarkten, en levert daardoor schonere energieproducten en diensten voor klanten thuis, onderweg en op werk.

Zowel PGGM als Shell zijn vastberaden verdere investeringen te doen in duurzame energie, specifiek in Noordwest-Europa. Wij geloven dat het consortium in staat is om door bundeling van haar ambities, kennis, netwerk en financiële slagkracht, de missie van Eneco te versnellen en verder op te schalen naar significante internationale omvang. Hiervoor willen we een lange termijn verbintenis aangaan met Eneco en haar klanten. Als sterk in ons land gewortelde partijen hechten we aan het behoud van het Nederlandse profiel en de lokale betrokkenheid, en we begrijpen en waarderen de diverse belangen van alle betrokkenen.

Kortom, het consortium is verheugd om onze interesse kenbaar te maken om deel te nemen in het mogelijke verkoopproces van Eneco. We zien uit naar de dialoog met Eneco's directie, aandeelhouders en de onderneming, en staan open voor een gesprek over manieren waarop PGGM en Shell samen kunnen helpen om financiële en maatschappelijke waarde te creëren voor alle partijen die bij Eneco betrokken zijn.

Met vriendelijke groet,

Eloy Lindeijer
*Chief Investment
Management, PGGM*

Frank Roeters van Lennep
*Chief Investment Officer
Private Markets, PGGM*

Maarten Wetselaar
*Integrated Gas & New Energies
Director, Shell*

Marjan van Loon
*President-Directeur Shell
Nederland*

Deze brief is geen contract, aanbod, aanvaarding, toezegging, of anderszinds bindende of beperkende verplichting namens enige partij in enig opzicht.